



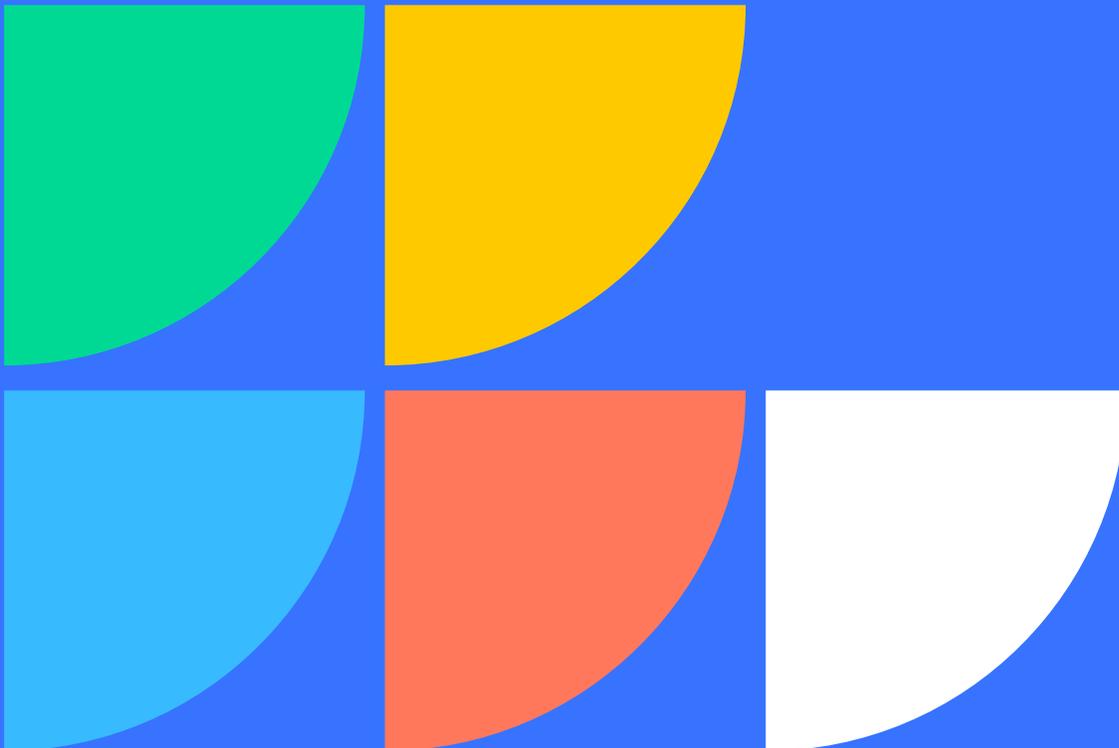
Foro  
Mar de Cortés

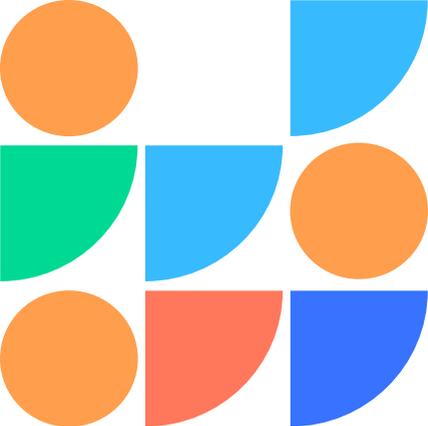
# VOCES

Fondo de Inversión  
con Impacto Social



**Jorge Alberto García Félix**  
Presidente Ejecutivo de Codesin





## Participantes en la reunión virtual con **Jorge Alberto García Félix** convocada por Foro Mar de Cortés

Alberto Coppel Luken

Ana Margarita Robles Ponce

Alejandro Robles González

Arturo Fernández Díaz González

Arturo Lemmen Meyer Castelo

Alejandro Valdés Menchaca

Carlos Castro

Carlos Estrada Jiménez

Cecilia Reyes Gómez

Célida López Cárdenas

Citlalli Valenzuela Montoya

Danya Mercado de Frías

Diego Casillas Yamamoto

Eduardo Rodarte Espinoza

Enrique Rodarte

Efrén A

Estefanía Burgos Ayala

Frank Orrantia

Francisco Balderrama

Felipe Hernández Kelly

Fernanda Ojeda Loya

Fernando Berdegué de Cima

Florentino Pereira

Gabriela Padilla Camacho

Gastón Luken Aguilar

Gastón Luken Garza

Gerardo Barnetche Valdez

Gerardo Parada Gaytán

Gisela Casarín Landy

Guillermo de la Vega

Gonzalo Rodríguez Villanueva

Guadalupe Rodríguez Chavira

Gustavo Danemann

Héctor Orrantia

Iliana Aguilar Sandoval

Iván Camacho Ramírez

Jazmine James  
Jaime Valdés  
James Ritch  
Javier Castelo Parada  
Javier Lizárraga Mercado  
Javier Herrero Postigo  
Javier Van Cauwelaert  
Jesús Enrique Castro García  
Jorge Alberto García Félix  
Jorge González Frías  
José de Jesús Hernández Preciado  
José Ramón Casillas  
José Socorro Castro Gálvez  
José Antonio Berecochea  
José Baraquiel Fimbres Mendoza  
Juan Francisco Heguertty Gutiérrez  
Juan Pablo Yamuni Robles  
Juan Ignacio Guajardo  
Carranza Bolívar  
Karina López Ivich  
Marcello de María y Campos Citter  
Manuel Richter  
Mary Sol Kuroda  
María Arcelia Espinosa de los Monteros  
María de Lourdes Rochín Batista  
María Fernanda Castro  
Mario Velázquez Vizcarra  
Miguel Casas  
Miguel Coppel Calvo

Miguel Harraca  
Miguel Rodarte Espinosa de los Monteros  
Myriam Serra Castellanos  
Miguel Sánchez Navarro  
Luis de Saracho Fuentevilla  
Luis Salie  
Óscar Blanco Montaña  
Óscar Guerrero Félix  
Paula Takashima  
Paola Valdez  
Pedro Castillo  
Philippe Danigo  
Raúl Rodríguez Abud  
Radamés Díaz Meza  
Raquel Castillo  
Ricardo Clouthier Carrillo  
Roberto Castro Munguía  
Rodolfo Chávez Murillo  
Roberto Mazón Caballero  
Rosella Coppel Bernal  
Rubén Rojo Mancilla  
Saúl Iván Rubio Robles  
Sergio Medina Gutiérrez





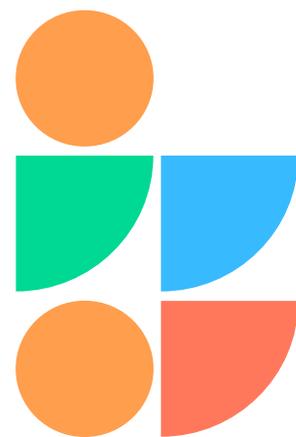
## El Mar de Cortés nos une

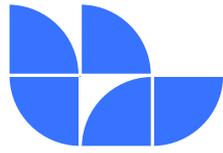
Los 5 estados del noroeste de México están vinculados por uno de los ecosistemas más bellos del mundo: La Región del Mar de Cortés.

Hemos generado un desarrollo económico por encima de la media nacional por 30 años; sin embargo, la marginación social y degradación ambiental pronto nos pasará factura.

No hay bienestar donde hay marginación, violencia y contaminación.

Podemos convertir la Región Económica del Mar de Cortés en una zona de desarrollo sustentable y ser un caso de ÉXITO GLOBAL.





# EL GALEÓN DE MANILA





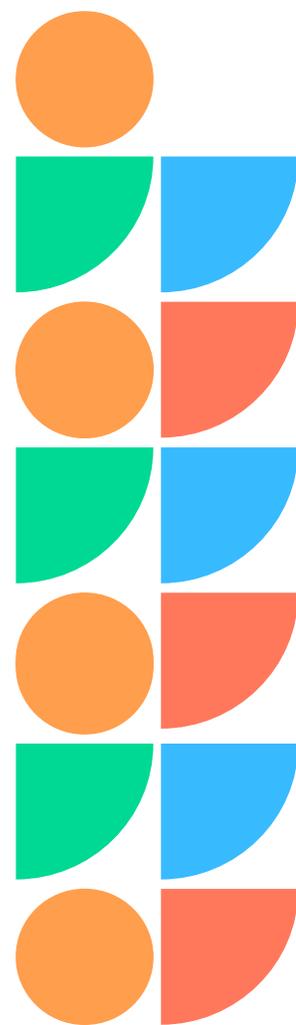
## ¿Qué es Foro Mar de Cortés?

Es una iniciativa incluyente y propositiva que, mediante el diálogo, análisis y discusión entre liderazgos responsables de los ámbitos empresarial, académico, social e intelectual, busca el desarrollo integral de la región del Mar de Cortés.

Como organización civil sin fines de lucro, trabaja en la generación de Prosperidad.

## ¿Qué no es FMdC?

- No es un instituto político.
- No es un grupo de presión.
- No es un organismo cupular.
- No es un sindicato.
- No tiene ni ampara agendas ocultas.
- No es una organización religiosa, secta o logia.
- No es un contrapeso al poder público.
- No es un instrumento electoral.
- No es un club social.
- No es una cámara empresarial.
- No es un espacio para dirimir intereses de la vida pública.





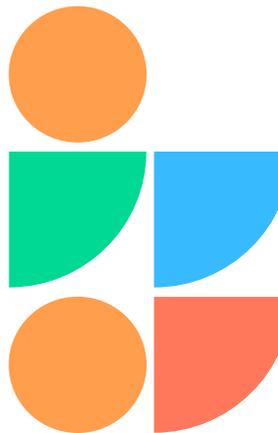
## Propósito

Contribuir a la prosperidad sostenible de las comunidades de la región Mar de Cortés.

Para cumplir su propósito, articula a empresas, academia, sociedad civil y gobiernos de Baja California, Baja California Sur, Nayarit, Sinaloa y Sonora para generar sinergias con un enfoque integral.

## Contexto

La crisis climática, el daño al medio ambiente, así como la aguda desigualdad, están obligando a que transformemos la manera en la que producimos nuestra economía.

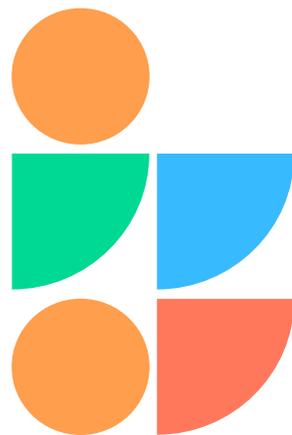




## El planeta tiene límites

La ciencia ha demostrado que el planeta tiene límites y los monitorea constantemente. De rebasarlos, la temperatura podría rebasar los 2 grados centígrados con impactos muy severos para la humanidad.

- 1 Cambio climático
- 2 Integridad de la biósfera
- 3 Cambio del uso del suelo
- 4 Flujos bioquímicos
- 5 Reducción del ozono estratosférico
- 6 Uso del agua dulce
- 7 Acidificación del océano
- 8 Carga de aerosoles atmosféricos
- 9 Incorporación de nuevas entidades (como la basura electrónica y microplásticos).



# Objetivos de Desarrollo Sostenible

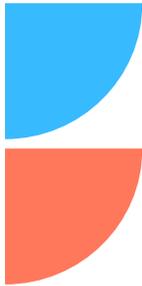
La ONU aprobó 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible para transformar nuestro mundo. Son una Agenda para que los países y sus sociedades emprendan un nuevo camino para mejorar la vida de todos, sin dejar a nadie atrás.





# Nuestro modelo





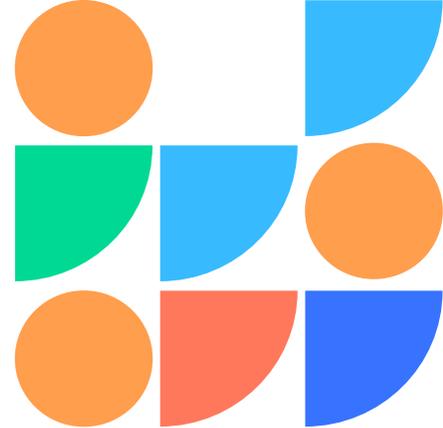
## ¿Qué se requiere para lograrlo?

**Buena voluntad**  
para construir  
acuerdos y  
resolver  
conflictos.

**Empeño y  
generosidad**  
para cocrear  
futuros con  
diferentes formas  
de pensar,  
sentir y vivir  
el mundo.

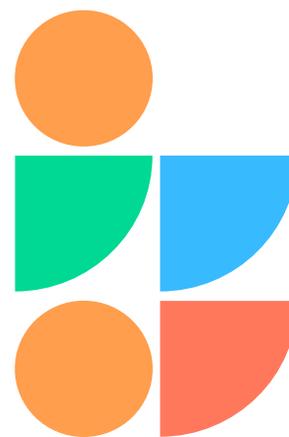
**Narrativa y acciones  
responsables**  
y comprometidas  
a hacer proyectos  
realidad.

**Inteligencia**  
para crear  
una visión  
compartida.



## ¿Para quién es?

- **Empresarios** creadores, honorables de prestigio y reconocidos por su compromiso a la generación de riqueza en su comunidad.
- **Académicos e intelectuales** expertos en su disciplina con visión integradora de otros saberes.
- **Todos con sus parejas** con quienes compartimos proyectos de vida, anhelos, ilusiones, familia y futuro.
- **Directivos** de empresas exitosas y de admirable gestión responsable.
- **Líderes de organizaciones sociales** que generen bienes a través de la inclusión y la colaboración.
- **Jóvenes, hijos de miembros**, con interés en contribuir con innovación y acción en el desarrollo económico, social y ambiental.



# Posibles proyectos, beneficios y conclusiones

- Fondos de inversión.
- Financiera regional.
- Consejo Noroeste de Empresarios.
- Energías limpias y renovables.
- Universidad del Mar de Cortés.
- Área para forestación.
- Coordinadora de fomento al comercio exterior.
- Región digital.
- Albergues náuticos.
- Clústeres sectoriales.
- Turismo alternativo.
- Industria de retirados.
- Inversiones en logística e infraestructura.
- Intervención en comunidades pesqueras.
- Desarrollo de gobernanza de marca e imagen Mar de Cortés.
- Denominación de origen.

## 1. Desarrollo económico

Homologar narrativas en los actores que inciden en el desarrollo de la región.

## 2. Desarrollo sustentable

Actores regionales y globales, IP, Gobiernos, Academia y OSC's.

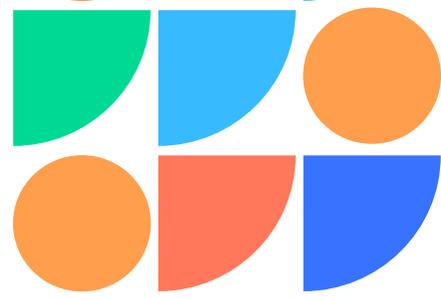
## 3. Desarrollo humano

Incidir en lo económico, humano y medio ambiente.



## **AGENDA 2023 10 INICIATIVAS PARA LA PROSPERIDAD**

- La agenda 2023 de Foro Mar de Cortés aborda perspectivas de innovación, biodiversidad, talento y empresas sostenibles.
- Es resultado de diversos ejercicios de diálogo, como los Summit 2021 y 2022, así como de las 21 reuniones virtuales, un ejercicio de Visión Regional Compartida y 10 reuniones regionales.





# INICIATIVAS Y LÍDERES



## 1. Ecosistemas sanos

---

Líder: José Antonio Díaz Quintanar

**CUIDAR LA CASA.** La naturaleza brinda servicios vitales para la subsistencia humana, como los productos para la alimentación y la calidad del aire que respiramos. Limpiarlos, conservarlos y regenerarlos es hoy una prioridad.

### 1A - Plástico cero

Retiro de plásticos en mar, playas y zonas agrícolas. Será una acción simultánea en los 5 estados de la región.

### 1B - Árboles contra carbono

Sembrado de árboles en espacios públicos estratégicos de las principales ciudades de la región para fortalecer la infraestructura verde que capture el carbono. Con ello mejoramos la capacidad de disminuir la proliferación de CO<sub>2</sub>.



## 2. Biodiversidad

---

Líder: Amado Guzmán Reynaud

**GARANTIZAR LA ALIMENTACIÓN.** Regeneración de especies marinas por medio de prácticas innovadoras, así como el diálogo y cooperación entre los sectores involucrados en la pesca.

### 2A - Arrecifes artificiales

Crear arrecifes con el hundimiento de estructuras, como un barco, vagón de tren o avión, por ejemplo, cuya vida útil haya concluido. Ello ayuda a la regeneración de especies marinas y reduce la presión sobre los ecosistemas sobreexplotados por la extracción de sus recursos y el buceo.

### 2B - Reenfoco de esfuerzo pesquero

Implementación de espacios de diálogo para acordar acciones y responsabilidades que equilibren el número de quienes pescan con la cantidad de producto disponible en el mar.



# INICIATIVAS Y LÍDERES



## 3. Empresas sostenibles

---

Líder: Jorge González Frías

### **NEGOCIOS QUE PERDUREN.**

Asesoría y acompañamiento para la certificación de empresas de la Región Mar de Cortés en los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Los ODS comprenden tres dimensiones: humana, ambiental y económica.



## 4. Aire limpio

---

Líder: Fernando Berdegué de Cima

### **ACCIÓN CLIMÁTICA.**

Afiliación de empresas de la Región Mar de Cortés a la estrategia Carbono Neutral para compensar las emisiones de CO2 con tecnología blockchain.



## 5. Monitor

---

Líder: Alejandro Robles González

### **CONÓCETE A TI MISMO.**

Creación de indicadores para diagnosticar con precisión las variables socioeconómicas y medioambientales de la Región Mar de Cortés.



# INICIATIVAS Y LÍDERES



## 6. Fondeo

---

Líder: Jorge Alberto García Félix

### **DISEÑEMOS HOY EL DESARROLLO DEL FUTURO.**

Creación del fondo de financiamiento para impulsar el ecosistema de innovación y talento innovador local de la Región Mar de Cortés para impulsar el emprendimiento social que resuelva las necesidades de Baja California, Baja California Sur, Nayarit, Sinaloa y Sonora.



## 7. Negocios innovadores

---

Líder: Adrián Coppel Calvo

### **CREAR LA OLA, NO ESPERARLA.**

Proyecto en alianza con Fundación Chile para el desarrollo y aceleración de investigación científica y tecnológica orientada a la economía del conocimiento.



## 8. Talento

---

Líder: Juan Ignacio Guajardo Araiza

### **FORMACIÓN CON ESTRATEGIA.**

Con apoyo de académicos líderes, reunir en un proyecto regional de formación de capital humano a los rectores de universidad públicas y privadas, y articular dicha convocatoria para la participación en las Iniciativas de Foro Mar de Cortés.



# INICIATIVAS Y LÍDERES



## 9. Exportación

---

Líder: Javier Lizárraga Mercado

### **ELEVEMOS EL NIVEL.**

Fomentar la exportación de las medianas empresas de la región fortaleciendo sus capacidades para que ingresen en el comercio internacional.



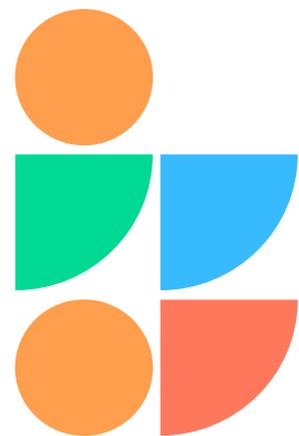
## 10. Historias

---

Líder: Yolanda de Saracho Gatzionis

### **CONTEMOS LAS HISTORIAS.**

Edición de libros para documentar casos de éxito de comunidades que regeneran la naturaleza, así como la gastronomía del Mar de Cortés y la red de parajes paradisiacos.



## ACTIVIDADES

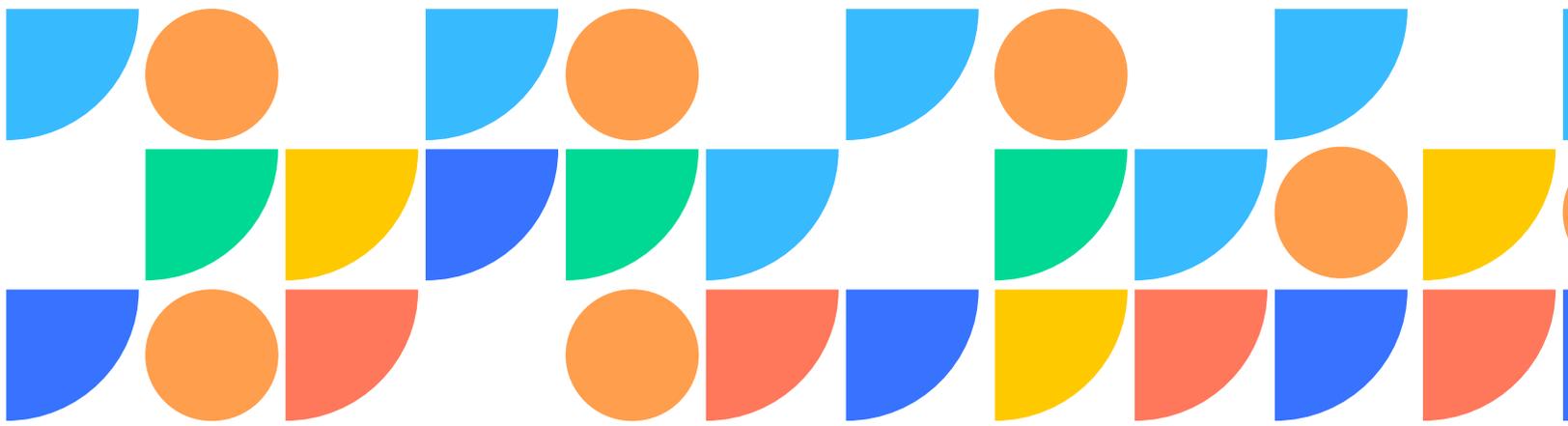
Foro Mar de Cortés realiza diversas actividades en el año, para generar la conversación y vinculación entre los actores clave de la región.

### ● Summit anual

Evento cumbre en el que líderes de la Región Mar de Cortés se reúnen para reflexionar, informarse y vincularse en torno a la agenda de desarrollo sostenible para la prosperidad de la región.

### ● Gestión y seguimiento de agendas

El equipo de Foro Mar de Cortés, entre otras responsabilidades, da seguimiento a las acciones que se acuerdan.



## ● Voces del Mar de Cortés

Conversatorios mensuales con protagonistas del desarrollo. Los integrantes de Foro Mar de Cortés tienen la oportunidad de participar abiertamente con preguntas o reflexiones sobre el tema de la reunión. Se realizan vía zoom.

## ● Calypso

Newsletter quincenal con lecturas y videos estratégicos para comprender el desarrollo sostenible y la prosperidad.

## ● [foromdc.org](http://foromdc.org)

Plataforma de comunicación y divulgación de narrativa de desarrollo sostenible en sus dimensiones económica, social y ambiental.



**Radamés Díaz Meza**, Presidente Ejecutivo de Foro Mar de Cortés, presenta al invitado Jorge Alberto García Félix.



## **Jorge Alberto García Félix**

- Ingeniero Civil por el Tec de Monterrey con posgrado en Harvard y maestría en el IPADE.
- En el sector privado cuenta con una trayectoria de más de 25 años en el ramo inmobiliario.
- Es Fundador y Director General del Grupo Fuerte desde 2012.
- Ha desempeñado diversos roles en organismos desde el ámbito de la participación ciudadana.

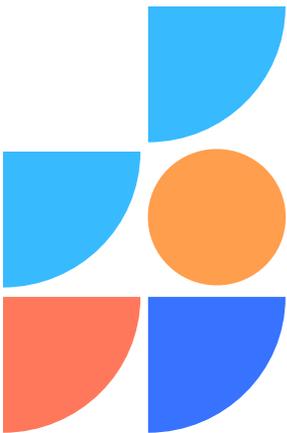


- Actualmente es Presidente del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa (Codesin), organismo de participación público-privada donde antes fungió como Consejero Ciudadano del Comité Regional Zona Sur de Sinaloa de Codesin.
- Fue Presidente de Cruz Roja Los Mochis, Presidente de Coparmex Mazatlán y Zona Sur de Sinaloa.
- También participó como Consejero Nacional de Coparmex, Vicepresidente del Consejo Regional Banco Inmobiliario Mexicano y miembro de la Asamblea Nacional de Infonavit.



**Radamés Díaz Meza:** Bienvenidos todos. Tenemos a Jorge Alberto García Félix, él es ingeniero civil por el Tec de Monterrey, con posgrado en Harvard y maestría en el Ipade. En el sector privado ha participado por más de 25 años en el ramo inmobiliario, fundador y director general del Grupo Fuerte desde 2012, participando también activamente en el ámbito ciudadano desempeñando roles en organismos empresariales como ser el actual presidente estatal del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa, Codesin; presidente de Cruz Roja Los Mochis, presidente de Coparmex Mazatlán en zona sur Sinaloa; consejero ciudadano de Codesin zona sur de Sinaloa, consejero nacional de Coparmex, vicepresidente del consejo regional del Banco Inmobiliario Mexicano, miembro de la asamblea nacional del Infonavit, por mencionar algunos ejemplos de su participación social.

Tato es un amigo, ha sido muy proactivo en la cuestión básicamente de participación social y una buena parte de lo que nos tiene aquí en Foro Mar de Cortés a mí particularmente me agrada mucho el tema del fondeo, de la inversión, de lo que es propiamente empujar proyectos con contenido sustentable, y poder escuchar a Tato hoy va a ser muy enriquecedor, porque trae ideas frescas para todo esto. Creemos que ese es el impulso que se requiere. Habíamos



estado primeramente en los primeros dos años de Foro buscando entablar un diálogo, conocernos, para luego empezar a hacer cosas juntos. Nadie hace cosas con gente que no le agrada o no conoce y para eso nos tardamos dos años y medio y logramos más o menos entablar unas buenas relaciones entre los diferentes cinco estados del noroeste y ahora en el último Summit el clamor fue *call to action*. La idea es buscar cosas que nos ayuden a empujar el progreso y la prosperidad hacia adelante.

Una de las 10 cosas que vimos aquí son los proyectos, están muy concretamente explicados y creemos que este principalmente, el de fondeo, tendrá mucho que ver con el poder hacer una prosperidad incluyente en crecimiento. Vemos que la banca poco a poco ha perdido sus espacios en la región porque los proyectos eventualmente vienen a ser de riesgo, sin embargo, si hay un momento en el mundo con dinero es ahora y creemos que enarbolando o encausando relaciones entre nosotros para poder aterrizar el fondo de inversión de alto impacto nos va a ayudar a poder poner por obra estas iniciativas.

Pero adelante, Tato, bienvenido y es tuya la tarde. Gracias.



### **Intervención de Jorge Alberto García Félix**

Muchas gracias, Rada.

Bueno, antes que nada, quiero situarlos. Imagínense que van a una funeraria y está su mejor amigo, su amigo empresario exitoso, ahí ya está en el ataúd y se les acerca otra persona y les dice: *“oye, dile que tengo aquí un gran negocio de un billón de dólares”*; se acerca: *“oye, hay un negocio de un billón de dólares”*, y el amigo: *“no estoy interesado”*. *“Oye, dile que tengo aquí una mansión más grande para él”*, *“oye, aquí tiene una mansión para*



*ti, la más grande*", "no estoy interesado", "tengo una montaña de oro para ti", y así insiste, "tengo una montaña de oro para ti", y otra vez el que está en el ataúd: "no estoy interesado". Bueno pues, parece un poquito chusco, pero en la vida nos pasamos buscando y tratando de lograr estas metas, aquí las alcanzamos a ver. Nuestras metas es tener esa mansión, es tener una montaña de dinero, de oro, pero realmente ya cuando no estás aquí ya no te interesa nada de eso y lo único que queda es lo que está aquí a la derecha: tu legado, lo que dejaste, ¿y qué sucede si todo lo que tú dejaste es nulo?

Bueno, yo quiero primero que nada agradecer aquí a Radamés, a Juan Pablo y a todo el equipo de Foro Mar de Cortés por permitirme encabezar esta iniciativa si recuerdan allá en La Paz, que nos reunimos en parejas, una de las iniciativas claves fue esta, ¿Cómo hacemos realidad lo que tanto hemos arrastrado el lápiz?, y eso es crear un fondo de inversión de impacto social. Nos dimos a la tarea de definir qué acciones tomar y es la iniciativa Fondo de Inversión la cual puede hacer realidad varias de las cosas y que tu legado, o sea, que tú digas, "bueno, yo tengo inversiones, he hecho mucho dinero", pero finalmente algunos estamos a la mitad del camino, algunos estamos a las tres cuartas partes del camino, algunos vamos empezando, pero finalmente vamos a dejar de estar y lo único que va a quedar es nuestro legado y nuestro impacto.



Quisiera aquí, Fernanda, si me ayudas, estas preguntas si las puedes poner en votación, a ver si se pudo, porque estuvimos intentándolo ahorita en la tarde.

**Fernanda Ojeda:** Sí, claro, un momento.

**Jorge Alberto García Félix:** Me interesa saber qué tantos, a lo mejor ya estamos muchos familiarizados con el tema, pero puede ser que algunos todavía no. Si se puede, si no votamos ahí en pantalla.

**Fernanda Ojeda:** Sí, un momento.

**Jorge Alberto García Félix:** Tú me dices. Bueno, es la primera vez que vamos a hacer votación. Comentaba yo con Radamés y Juan Pablo que esto es a veces conveniente para saber de manera inmediata qué estamos pensando todos, sin levantar manita y sin poner ahí en el chat, así que es prueba y error ahorita.

**Fernanda Ojeda:** Juan Pablo las va a poner porque ahora es anfitrión. Un momento.

**Jorge Alberto García Félix:** Ok, adelante.

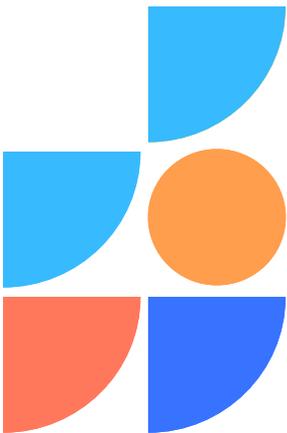
**Juan Pablo Yamuni:** ¿Dónde las pongo?

**Jorge Alberto García Félix:** Si no sé puede, seguimos, Juan Pablo.

**Radamés Díaz Meza:** Sigue adelante y volvemos a atrás, no pasa nada. Adelante, Tato

**Jorge Alberto García Félix:** La primera pregunta, y si ponemos ahí en la pantalla de todos, ¿conocen lo que es impresión de impacto?, si levantamos la mano el que conoce y el que no conoce, sí y no. La mayoría no.

Ahora, otra segunda pregunta, ¿Consideras que las empresas tienen impacto positivo por el hecho de crear empleo?, sí y no, ¿qué opinan?, ¿que sí? Algunos pusieron que sí y algunos que no. Y viene la siguiente pregunta, ¿Qué opción crees que es mejor frente a la crisis actual?, la a) mantener el modelo económico hasta encontrar una solución definitiva, b) hacer ajustes limitados sin cambiar los principios fundamentales, o c) transformar radicalmente el sistema económico de consumo y empresarial





porque el sistema actual no funciona para todos y está causando el colapso del planeta. Cuál consideran que está ahí, pudiéramos poner en el chat, lo que pasa es que con la votación sería muy rápido saber cuál es su visión, entonces si gustan lo vamos a dejar ahorita pendiente, que se pueda.

Y finalmente, para saber cómo estamos ahorita en este grupo, los que estamos aquí participando somos emprendedores, fuimos emprendedores, quiero emprender, soy inversionista, estudiante, trabajo en una empresa o soy jubilado, esa sería la última pregunta.

Bueno, aquí sigue. Dentro de la plática que tuvimos y que llegamos a una conclusión, y para los que hicieron la tarea, porque comenté ahí que hay un video muy bueno de David Attenborough, que él a sus 92 años da un panorama de lo que él ha vivido durante todas sus expediciones y todas sus visitas al planeta y se habla de que allá por los 90 ya nuestra tierra dejó de tener la capacidad regenerativa conforme a lo que nosotros estamos ya sea contaminando o cambiando el medio ambiente, ya es insostenible, pues, y si se fijan, se está requiriendo prácticamente ahorita un planeta y medio, o sea, necesitaríamos, como quien dice, dos tierras dentro de unos 30, 40 años para poder absorber lo que tenemos, y como dijo la ex comisionada de las Naciones Unidas, a dónde se va a ir el capital en los siguientes 10 años va



a definir si vamos a poder resolver este cáncer climático y qué siglo nos espera.

Definitivamente tenemos que renovar los paradigmas. Ahorita todo lo que estamos haciendo todos los que tenemos industria, fábricas, empresas, estamos generando un valor económico, sí, pero ese 95% de valor económico también está acabando el capital natural, llámese, por ejemplo, a quien ya trae el nuevo iPhone y todo lo que se llega a tirar, entonces finalmente estamos consumiendo, estamos en la época del consumismo no tan regenerativo, no circular, y estamos agotando muchos de los recursos naturales, ahí algunas fotos así como de pérdida de hábitat y pudiera decir, es que están muy lejanos a nosotros, allá los orangutanes de Indonesia, los osos polares, las islas de plástico en el Pacífico, Cómo que están muy alejadas de nosotros, como que aquí afortunadamente no tenemos esos problemas tan serios, pero solamente el 5% es enfocado vía filantropía a tratar de salvar estos lugares: pérdidas de hábitat o todas las iniciativas de limpiar los océanos, tratar de contaminar menos. No está siendo suficiente, si lo ponemos en un grado, estamos en -90, ¿y qué hay de lo que son las inversiones?, una inversión nada más se ve básicamente en dos ejes: retorno y riesgo, a mayor riesgo mayor retorno y no necesariamente con un riesgo muy muy alto va a seguir un retorno mejor. Tenemos que cambiar eso y pensar en una nueva dimensión que es: retorno, riesgo, pero también qué impacto social genera esta inversión, si está realmente



generando algo positivo o está generando algo negativo. No podemos tener impacto ambiental, y ahorita celebro que las iniciativas que están varios de los aquí presentes, tienen que ver con el impacto ambiental, pero van de la mano, no puede estar una sola de la otra. Si queremos impactar socialmente en una comunidad, también se impacta ambientalmente positivamente y viceversa, entonces estos dos impactos casi siempre van de la mano, y nos preguntamos, *¿cómo podemos lograr impacto?*, porque sí hacemos cosas y aquí ven una foto en el extremo izquierdo, esta es de hace cuatro días en un río de Australia donde aparecieron cientos de miles de peces muertos y parece así como ciencia ficción esa foto, no sé si la vieron en las noticias, pero sí me llamó mucho la atención de que de repente, oye, se murieron estos miles o hasta posiblemente millones de peces, y fue porque subió la temperatura de ese río, de los ríos más importantes de Australia, subió un par de grados y todos los peces se quedaron sin oxígeno. Vemos también, pues sí, hablamos de que estamos acabando con ciertos ecosistemas, cuando aquí tenemos, no estamos, por ejemplo, en Michoacán que están talando todos los bosques para sembrar aguacate, económicamente es muy viable, la parcelita de 20 hectáreas de aguacate deja mucho, y pues que importa, tú tálale el bosque, pero sí está generando un cambio también en esa zona. No es lo que hacemos nada más, sino cómo lo hacemos que ya tenemos que poner una atención especial.



Hay una buena noticia, estos son datos muy positivos, ahora tenemos 1.1 trillones de dólares enfocados al impacto de todo el planeta, hay 3 mil 349 organizaciones manejando este trillón de dólares y si bien mucha de esta cantidad de dinero está enfocada a energías renovables, a apoyar el medio ambiente, tienen también un impacto social importante, lo único malo es que de esa cantidad Latinoamérica, incluido México, es una cantidad pequeña, hay que decirlo, todavía no estamos con esas iniciativas que nos vendrían a ayudar fuertemente para solucionar muchos de los problemas que ya los hemos platicado en los foros, que ya los hemos de alguna manera platicado también en las reuniones pequeñas que hemos tenido regionales y que los hemos, cómo luego dice, sí, está mal, pero qué hago. Aquí viene el tema, cómo lo podemos aterrizar.

Yo aquí quiero hacer una breve pausa, porque luego como que quedamos en muchas teorías y no aterrizaje. Tengo aquí la fortuna de contar con Juan Pablo García y le he pedido que nos acompañe en una breve explicación de un proyecto real que ya se hizo allá en la Baja y otro que también nos va a compartir en el cual precisamente el tema que queda en la teoría ya se lleva a la práctica, entonces, Juan Pablo, nos podrías compartir tu experiencia y luego vamos a seguir con la presentación. Adelante Juan Pablo.





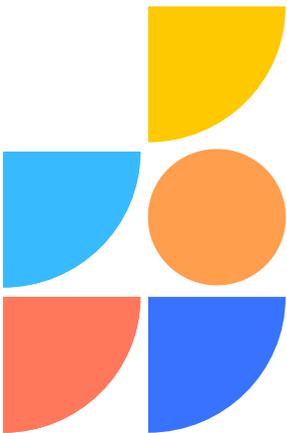
**Juan Pablo García:** Muy bien, Muchas gracias. Todos ya me escuchan verdad. Muy bien. Todo lo que mencionó Tato hace unos momentos es un muy buen abreojos para ver que esto suena medio romántico, quizás, hacer inversiones de impacto, pero ya estamos en un punto donde esto va a volver la forma común de hacer negocios en la siguiente generación o en las siguientes dos, ya que cada vez más a las personas les importa más que las cosas que hagan, los productos de las compañías que compren tengan cierto respaldo de no estar dañando a las personas o al planeta, pero bueno, voy a mencionar un par de ejemplos de tipos de inversión de impacto y dos casos muy puntuales que me gustaría escuchar sus preguntas una vez que les presente cada caso y podemos seguir avanzando con el resto de la presentación. Tato ya habló un poco de mi semblanza y para saltarnos un poco les voy a hablar un poco de los tipos de inversión de impacto, que vienen siendo igual a los tipos de inversión privada, en el sentido de que puede ser inversión de capital, una inversión de deuda de corto plazo o una inversión de deuda de largo plazo. Cada una va a tener un periodo de inversión, retornos esperados y riesgos principales, esto se los puedo confirmar después de haber trabajado en tres diferentes fondos de inversiones de impacto, dos en Estados Unidos y uno en México, y la realidad es que mientras que puede ser muy atractivo una inversión de capital para ser socio de una empresa con un camino muy interesante por recorrer, no va a haber liquidez en menos de cinco a siete años o incluso más, los retornos que uno puede conseguir son entre el 15 y 25% o más, lo cual son muy atractivos, pero la realidad



es que en un México el mercado es relativamente chico y relativamente ilíquido, por lo que si no hay forma de salir de la empresa, nunca recuperas tu dinero y sigues siendo socio para siempre.

Las inversiones de deuda de corto plazo para capital de trabajo estas pueden ser muy interesantes para empresas que ya están teniendo impacto social, impacto ambiental positivo porque muchas veces los emprendimientos que empiezan poco a poco y empiezan a hacer bien la chamba, los bancos no les prestan y muchas veces lo único que necesita una empresa es capital de trabajo que le sea suficiente para empujar su conocimiento a un ritmo más acelerado y la realidad es que los retornos esperados no son nada desdeñables, se puede decir que puede estar entre 13 y 18, 13 y 20% también los he visto y lo bueno del capital de trabajo es que a quién le prestas le da muchas vueltas al crédito y se vuelve muy rentable para el inversionista, también para la empresa que lo recibió, el riesgo es que llegue un banco o alguien más, le ofrezca un crédito más barato a la empresa y ya te deja de usar la línea.

Por último tenemos la deuda de largo plazo, es para crecer el negocio, vendría haciendo algo similar a darle capital, pero es un capital que te van a regresar sí o sí, y aquí el único riesgo es que quizás no le va bien a la empresa y ya no te pagó, o sea, no hay con qué pagarte. Me ha tocado ver de las dos cosas, es común en los fondos de inversiones de riesgo que a las empresas no les vaya bien, pero bueno, no sé si en estos tres



tipos de inversión haya alguna pregunta o podemos pasar al primer ejemplo de la región.

**Radamés Díaz Meza:** Avancemos y ahorita en preguntas y respuestas le damos.

**Juan Pablo García:** Perfecto. Muy bien, el primer caso se trata de una empresa de energía solar con operaciones en México y Estados Unidos, me pidieron que no mencionara su nombre en este momento porque están rediseñando el negocio porque van a expandir servicios y van a cambiar el nombre, entonces, no tiene mucho sentido, pero esta es una empresa que se creó para brindar electricidad a las comunidades que no tienen acceso en diferentes comunidades rurales del país y poder mejorar sus condiciones de vida. Me imagino que casi todos los que estamos aquí hemos tenido la bendición de tener electricidad la mayoría de nuestra vida y puedes prender la luz, estudiar, trabajar, lo que sea necesario qué momento del día sin depender del horario del día. Hoy en día esta empresa está instalando paneles solares bastante grandes que le permiten a comunidades pobres tener conectado un refrigerador, un filtro de agua, cargadores del celular, etcétera, incluso calentadores de agua eléctricos, y hoy en día ya están lanzando un paquete de energía más internet satelital para poder conectar a estas comunidades que quizás hace 40 años eran cuatro casitas





allá en medio de la sierra en Baja California y hoy en día ya son bastantes familias, porque se ha ido desarrollando la comunidad y siguen sin tener electricidad ni señal celular.

Pero, bueno, en el fondo que estuve le brindamos un financiamiento de largo plazo a la empresa para comprar los equipos solares que iba a instalar en estas comunidades, pero estas eran únicamente comunidades con actividades productivas en Baja California Sur, un ejemplo muy claro fue una comunidad de pescadores que tenían su empacadora, pero a veces no llegaba electricidad, se fundía la CFE, o por la razón que sea, se les echaban a perder sus baterías de coche que tenían, aunadas a unos paneles chiquitos, por cualquier razón la empacadora no funcionaba y toda la pesca no la podían mandar a La Paz y a cualquier otro lugar para exportar, entonces este era un muy buen potencial cliente de la empresa de electricidad solar, porque ellos ya generan dinero, tienen quien les compre el pescado, tienen una empacadora y lo único que necesitan es asegurar el suministro de electricidad, entonces todo el financiamiento se fue para los equipos que iban a ser instalados en comunidades de este tipo. La idea fue que fuera a largo plazo, que un equipo de panel solar, seguro varios de ustedes lo conocen, no se paga en corto plazo, el tiempo que te toma en pagarlo es bastante porque son inversiones algo fuertes, pero en este financiamiento lo que se nos ocurrió fue hacer la deuda de largo plazo que se le pague con un porcentaje del flujo generado por la empresa para llegar al retorno que buscábamos, entonces de cierta manera en lugar de tener un calendario de pagos de crédito muy claro, conforme iban ganando dinero también ganábamos nosotros.



Este es un financiamiento que continúa en periodo de repago, pero todo va viento en popa y sobre todo ha sido el enfoque en brindar el servicio a personas o comunidades que ya tienen formas de generar dinero, o sea, no es ir a poner electricidad en comunidades donde la gente tiene un nivel de pobreza altísimo y no tiene realmente una forma de generar ingresos.

El segundo ejemplo se trata de una compañía que quizás algunos de ustedes han escuchado, se llama Someone Somewhere y se trata de una empresa de moda sustentable que está enfocada en apoyar artesanos de pequeñas comunidades, entonces el objetivo de la empresa apoya el desarrollo de las comunidades artesanales en condiciones vulnerables, contribuyendo a su bienestar, dándoles un ingreso constante y mayor al enfocarse en los diseños que traen los jóvenes urbanos. Para resumir eso, muchas veces a ustedes les ha tocado ver en todo México que están los pequeños artesanos tratando de vender sus trapos, pipiles, servilletas, manteles, etcétera, muy tradicionales y el problema es que son los mismos que hace todo el pueblo y muchas veces son muy mal vendidos. Lo que esta empresa hizo fue crear ropa atractiva para jóvenes: camisetas, sudaderas, mochilas, que podía poner el bordado precioso en una camiseta más normal, quizás el bordado solo está en la bolsita que tiene enfrente en el pecho y eso hace relucir mucho la camiseta, permite venderla bastante bien y por el pequeño trabajo que hizo el artesano se lleva una ganancia mucho mayor a la de hacer un mantel entero, además de que esto es constante.





Además, gracias a poder pagarle bien a estos artesanos, las técnicas artesanales se mantienen en todas estas comunidades que quizás poco a poco han sido hechas a un lado por los productos baratos y por los cambios de moda de las siguientes generaciones.

En este caso la tesis de inversión era dar un financiamiento de capital de trabajo para permitirle a la empresa que realizara pedidos de insumos de mayor tamaño. La empresa entra en una etapa poco más temprana y estaba comprando, por ejemplo, la tela para las camisetas y los insumos para los tejidos en pequeños lotes, lo que significa mayor presión y no necesariamente la mejor calidad, entonces al tener suficiente demanda, pero no suficiente capital de trabajo, dándoles este crédito les resolvíamos el problema de poder crecer más rápido al darles todo el dinero necesario para mover la producción al nivel de demanda que tenían y algo muy bueno aquí, además, era que, como ustedes saben, muchas veces en las comunidades las personas tienen 15 años, una boda de la familia, etcétera, venden lo que sea regalado, en la agricultura pasa mucho, llegan los “coyotes” y se llevan regalado cualquier tipo de cultivo, y gracias a este capital de trabajo también se podían dar adelantados los salarios de los artesanos, asegurando que se mantengan haciendo lo que se les está pagando por hacer, en lugar de irse a buscar otras actividades productivas.





Este fue un crédito muy simple, crédito revolvente que seguramente varios de ustedes los han tenido en sus empresas, con pagos mensuales y una tasa de interés fija. Este financiamiento fue un éxito para el fondo y para la empresa. Para el fondo del lado de que le dieron muchas vueltas al crédito, aunque la tasa era bastante, vamos a llamarle, amigable, darle tantas vueltas se volvió una muy buena inversión y la empresa pudo crecer al doble en año y medio, bueno, en un año de hecho. Gracias a tener este financiamiento la empresa creó historial crediticio y hoy en día ya trabajan con un banco más establecido, con una línea más grande y con mejor tasa, pues ayuda a que la empresa siga bien hacia adelante, creciendo y contratando más artesanos cada vez.

No sé si tienen preguntas, comentarios, sugerencias de alguno de estos dos casos que les comentaba.

**Radamés Díaz Meza:** Que nos comentas, por favor Juan Pablo, dónde está el impacto en este par de fondeos, o sea, qué fue lo que cambió respecto a un financiamiento tradicional.

**Juan Pablo García:** Bueno, sí, del lado de contratar un fondo tradicional es muy raro los bancos que sin garantía, por ejemplo en el caso de la empresa de los paneles solares o de electricidad, no es tan fácil conseguir deuda de largo plazo sin garantías de terrenos, accionistas de la empresa, etcétera, en este financiamiento lo hicimos basados en el historial que tiene la empresa y sobre todo enfocados en que se iba a lograr un impacto social importante, que existe la posibilidad de que



esto no saliera, por supuesto. Hoy en día muchas empresas no cuentan con el tipo de garantías reales que piden los bancos, por lo que a veces la ventaja de acercarte a un fondo que le va a dar valor al impacto social o ambiental que tienes, en lugar de que trates con un banco tradicional y te pasan la lista de documentos que necesitas y demás.

**Radamés Díaz Meza:** Cómo te aseguras el repago, que por ejemplo esas comunidades de pescadores de allá de la Baja California Sur se les cambia la vida con unas fotoceldas y con unos equipos de refrigeración que les permiten tener la cadena de frío para poder sacar sus cosechas o lo que es propiamente sus productos del mar y obviamente su cash flow o flujo de efectivo. Cómo te vas cuidando, garantizando que te vayan pagando y no se vaya el recurso a otra parte, o sea, hay un miedo fundado de que hay muchos descontrol en este tipo de comunidades y de que hay también drogadicción, muchos temas ahí que te complican el orden, entonces qué fue lo que hicieron Juan Pablo.

**Juan Pablo García:** Sí, sí, es muy buen punto. Bueno, aquí el dinero se dio etiquetado para la compra de los paneles y los paneles, aunque no son instalados, eran de la propiedad del fondo. Los paneles tienen un valor real, se pueden revender en otro lugar. Ya que se instalan se tiene que ir pagando así como el celular Amigo Kit de prepago, los pescadores quieren tener electricidad, tienen que poner a una cuenta o una tarjetita que le dice al sistema *“oye, sí tiene saldo en su cuenta, prende la luz”*, y entonces ellos es en su propio interés que estén al corriente con sus pagos o que compren saldo por adelantado para que





puedan realizar su actividad económica, la empresa recibe ese flujo, nos paga a nosotros, pero además esta empresa tiene otras comunidades que ya están andando, entonces si no nos cobrábamos de las otras también.

**Radamés Díaz Meza:** ¿Qué tasas te dieron esos apoyos que otorgaste?, si no es indiscreción.

**Juan Pablo García:** Cómo les mencionaba, es una tasa variable dependiendo, dependiendo de cuánto gane al trimestre de la empresa. El piso era 12%, el tope era 25.

**Radamés Díaz Meza:** Muy bien. Bueno, pues ahí hay un par de ejemplos muy claros de cómo le cambian la vida a alguien cuando recibe el recurso oportunamente, a tiempo y con el riesgo debido, pero finalmente con una tasa de interés, una *trend* o una *tilt* que indica que también paga el riesgo de ese apoyo.

¿Tienes algo más que agregar Juan Pablo?, creo que en el caso de ustedes con Fausto están con un *Desmond Banks* ¿no?

**Juan Pablo García:** Así es, en la firma de banca de inversión hemos apoyado también empresas sociales y de impacto, aunque no nos dedicamos específicamente a eso. Yo por el lado personal he seguido involucrado en algunos consejos de empresas de impacto social en las que ya colaboraba antes de entrar a la firma.



**Radamés Díaz Meza:** Pues te vamos a invitar a Foro Mar de Cortés a que te hagas miembro y que nos sigas nutriendo con todos esos comentarios, para que el valor agregado de lo que haces tenga un mayor impacto en las zonas que pilotean esta región del país.

**Juan Pablo García:** Claro que sí.

**Radamés Díaz Meza:** Volvemos contigo Tato, adelante. Gracias por tu participación Juan Pablo.

**Jorge Alberto García Félix:** Gracias Juan Pablo. Y, bueno, Juan Pablo, como lo mencionó, gracias Radamés por invitarlo, pero ya forma parte de esta iniciativa, vamos a trabajar de la mano y como pueden ver es alguien muy profesional que ya tiene un *track record* y va a aportar estas experiencias y conocimientos.

**Radamés Díaz Meza:** Perdóname Tato, te pregunta Juan Ignacio Guajardo, Juan Pablo, que si era sobre ese 12% o al 25, era sobre ingresos o sobre qué era, ¿en total ya?

**Juan Pablo García:** Era un crédito sobre ebitda, sobre flujo, entonces no la queremos quitar el dinero para pagar su salario de su gente, pero nos cobrábamos antes que otros bancos.

**Radamés Díaz Meza:** Muy bien. Gracias. Adelante.

**Jorge Alberto García Félix:** Vamos a tener todavía una sesión, que de hecho la idea es hacerla muy interactiva esta segunda parte de la presentación, me quedan unos pocos de slides, agradezco a Juan Pablo, ahí pongo el ejemplo de los paneles que puede que sí sea algo similar.

Ahorita decían, de las inversiones existentes tenemos un espectro que son del lado izquierdo lo que son destructivo y ahorita increíblemente muchos de los destructivos forman parte de los fondos que le han ido bajando, por ejemplo si ustedes ven el fondo de *Black Rock*, que es de los más grandes del mundo, tiene un componente de inversiones destructivas, o sea, que están haciendo daño al planeta, como el carbón y todo esto, algunas minerías que son extractivas y que también dañan el medio ambiente, algunas sí lo son, y fíjense, el -1 de aquellas inversiones que sí son responsables, que tienen esos distintivos, pero todavía no cumplen con ciertos estatutos y en el puente, ahí hay un puente que es cero, si seguimos igual, con puras empresas sustentables no vamos a tener un efecto positivo y no va a ser un efecto regenerativo de lo que realmente ahorita estamos necesitando, porque si nos vamos para atrás donde estaba la huella, por ejemplo si ya nos enfocamos al Mar de Cortés, si seguimos pescando, por decir así, de una manera sustentable, pero no dejamos zonas ya de no pesca, no se va a regenerar, nada más lo vamos a mantener en cero. Si lo que es las cuencas hídricas no hacemos algo al respecto, va a estar así, como Hermosillo y otros lugares que ya tienen serios problemas del agua, entonces en el campo acá de las empresas sociales, si le ponemos un +1 de lo que son finanzas no extractivas un +3 y finalmente todas aquellas inversiones que son regenerativas, pues generan un efecto positivo que es un +5, ahora bien, ahorita vimos dos ejemplos tangibles, reales, y nos podríamos preguntar, ¿que ahorita estamos haciendo?, ¿cuál es nuestro rol?, ¿qué activos tenemos?, aquí podemos tener tiempo, algunos decimos “oye no tengo





*mucho dinero pero sí tengo tiempo*”, ¿qué puedes hacer con tu talento, con lo que tienes sí ahorrado con esas transacciones en el mercado?, que no le estás jugando si eres productor, estudiante, líder de opinión, creo que tenemos un rol ahorita todos los que estamos participando en Foro Mar de Cortés de sí poder hacer algo tangible, algo real, y ya sea que seamos cualquiera de estos que están aquí: banquero, empresario, qué vamos a dejar, cuál va a ser nuestro legado.

Ahorita, dentro de la presentación de Juan Pablo se mencionó algo tangible como energía y también la cuatro que es inclusión social. ¿Dónde nos queremos enfocar o cuál va a ser nuestro enfoque? Definitivamente les decía del trillón de dólares que está ya disponible, mucho está enfocado a la energía y al medio ambiente, no crean que es porque sí, sino ya están viendo serios problemas que les está afectando a las empresas, pongo el caso de la compañía de dulces *Mars*, está metiendo un billón de dólares al tema del cacao, porque está viendo que está poniendo en riesgo, ya su participación está teniendo serios problemas y dice, *“oye yo quiero invertir para que después mi producto principal que es el cacao no tenga un problema a futuro”*. Bien lo que es alimentos, agua, y alimentos hablo de bajo impacto, cómo podemos también reducir tener una alimentación de más bajo impacto ecológico y ambiental.

El tema de la economía circular y cero residuos es un tema también muy importante que ya nos está afectando en esta zona y lo que es inclusión social, que se mencionó ahorita en unos ejemplos de las personas que hacen bordados, digo, hay muchos ejemplos y vamos ahorita precisamente, es el tema de abrir el foro para ver dentro de las zonas que ustedes están ahorita residiendo qué se puede hacer.



Finalmente la calidad de la educación, sabemos que la educación no es suficiente, llegan algunos a secundaria, prepa y universidades, y llegan a nuestras empresas y la realidad es que no tienen una educación de calidad, que volverlos a capacitar, hay que volverlos a enseñar lo que realmente no tuvieron en muchas de las universidades y escuelas. Ese es otro enfoque que ya algunos de ustedes inclusive lo están trabajando, ahora, les decía que la idea es hacerlo un poquito más dinámico. Yo le comenté a Rada, a Juan Pablo, qué es lo que queremos, si ya tenemos una arrastrada de lápiz en las zonas, cómo podemos participar para no estar inventando el hilo negro y me refiero, no podemos ir a apoyar, ahorita lo dijo Juan Pablo muy claro, no es de ir a poner paneles solares a una comunidad para que tengan luz, no, es cómo apoyamos esfuerzos que tengan el componente, o sea, que ayuden al medio ambiente, que ayuden a la comunidad, pero que tengan un impacto social.

Sí me gustaría que naciera, precisamente, de todas las colaboraciones de aquí presentes ustedes y que tengamos un comité de riesgo y una convocatoria de muchas de las propuestas que se van a verter para poderlas atender. Vamos a tener un comité claro que tenga, ahorita lo decías Radamés, sí tiene que tener un componente de garantía, un componente de repago, porque aquí no estamos hablando de filantropía, no estamos hablando de donación. Todos hemos apoyado, por ejemplo, a la Cruz Roja, hemos apoyado al Teletón, hemos apoyado a muchas iniciativas que como empresarios se acercan, *“oye préstame o regálame esto”*, aquí la idea es apoyar, pero sí tener un componente de retorno, no es especulativo también, ahorita que preguntaste Radamés,



“oye qué rendimiento hay”, no es tradicionalmente como si lo metiéramos a Cetes o a una inversión, porque sabemos que hay cosas que son muy conservadoras, pero pongo un ejemplo, yo tengo algunos ahorros patrimoniales, no sé a dónde se van, nada más me dicen que están en un fondo x, y, z ¿y qué está sucediendo con ese dinero?, ni idea, en cambio aquí, si tenemos algo tangible, algo claro que va a haber un seguimiento y va a haber un comité obviamente de riesgo, ustedes van a poder ver. ¿Se acuerdan en Unicef? que te mandaban la foto de un niño y una cartita que te escribía “muchas gracias por los 30 pesos que mandaste mensualmente”, bueno, pareciera que no, pero algo de una manera con un seguimiento claro sí me da certidumbre, por supuesto, ganando un componente de retorno de la inversión y, bueno, lo que sigue depende de ti, de qué es lo que quieres de legado.

Yo no les estoy pidiendo, y obviamente Foro Mar de Cortés lo comentamos, no les vamos a pedir que saquen sus ahorros patrimoniales y los metan a este fondo, pero si tienes 100 pesos y puedes decir “oye, 3 pesos ahí van”, para ver si realmente podemos hacer una diferencia en toda esta región, eso es lo que sí estamos pidiendo, algo pequeño, algo que va a tener obviamente un comité, obviamente todo un enfoque y va a salir de los, vamos a decir, de las encuestas y de las convocatorias que ustedes mismos están sacando.

Hasta aquí, Radamés, me gustaría dejar abierto el foro para que comentemos dentro de nuestras regiones qué es lo que queremos hacer. Es cuánto.



# Preguntas y respuestas

**Radamés Díaz Meza:** Muy bien, pues abro este foro a la audiencia para que te hagan las preguntas pertinentes, aclarando que foro la labor que hace es articular que estas cosas sucedan, no vamos con el tema institucional de respaldar una aportación, la idea es que vuele solo, que se mueva solo y que lo podamos articular entre todos en conjunto, es decir, que tomemos el riesgo y ejecutemos las cosas con responsabilidad y madurez. Aquí podemos hablar. Juan Ignacio ¿querías hacer un comentario?



**Juan Ignacio Guajardo Araiza,** Empresario y miembro actual del Instituto Educativo del Noroeste A.C.

**Juan Ignacio Guajardo Araiza:** Buenas tardes. Tenía una pregunta en el sentido de los paneles solares. Los paneles solares, si se llegaran a instalar en escuelas públicas rurales de primaria y secundaria para poder conectarse a plataformas educativas en los cinco estados que están en torno al Mar de Cortés, coordinados por las cinco universidades públicas de los estados para ver el avance que pudieran tener los alumnos de esas escuelas primarias y secundarias rurales en las pruebas PISA o en la prueba Enlace y que las escuelas rurales que tuvieran estos paneles solares tuvieran que reunir un mínimo de requisitos para efectos que se esforzaran a llegar a los mínimos requisitos para que tengan los beneficios de tener los paneles solares que les dé oportunidades que ahorita no tienen, eso lo que no le encuentro es cómo vas a recuperar la inversión, pero punto de que no recuperes toda la inversión, pero ahí qué ¿estamos fuera?

**Radamés Díaz Meza:** Quizás si es *non profit* lo haríamos a través del área de Formación de Talento, donde estás con nosotros, y ver ahí sponsors para esos efectos y ver de qué tamaño es el impacto de la inversión, pero el caso del fondo tiene que tener un sentido de repago y una tasa de interés. La idea es ver este fondo con ojos de negocio, no en un asunto de voracidad financiera, sino simplemente que tenga autosuficiencia, utilidades, vida propia, para que pueda hacer mucho bien. Lo que es propiamente eso que sugieres podría volar por el lado de formación de talento y generar un proyecto de donativo o de apoyo y le buscamos tutores. A mí me parece buena idea.



**Jorge Alejandro García Félix:** Sí, lo que comentas Rada y Juan Ignacio, hay muchas iniciativas precisamente de apoyo sin retorno. En este caso lo que queremos es apoyar todas las iniciativas productivas, o sea, pymes que ya estén trabajando, no es capital semilla, no es como que algo que *“ah, vamos a meterle lana a algo para ver si jala”*, no, porque el riesgo es altísimo, sabemos que el capital semilla pues se logró un unicornio ahí, no, no es un fondo de inversión especulativo, es un fondo de inversión de impacto social. Hay muchos ejemplos, por ejemplo, El Manglito, muchos de que se metió un dinero, Cabo Pulmo, que no tenían recursos y que ahorita son exitosos. Tu le metes dinero, tienes el retorno como inversionista, pero también la comunidad va a tener un impacto social positivo. Yo no dudo que en el tema de educación podamos ver un componente de retorno, pero por eso precisamente la idea es abrir el foro y decir qué cosas ya están funcionando que están generando un impacto social positivo o ambiental y que tenga el componente de repago, no sé si eso quedó un poquito más claro porque, repito, la idea es de que si tu aportas a este fondo sepas que no vas a perder el dinero, pero que sí vas a tener un impacto social positivo.

**Radamés Díaz Meza:** Muy bien. Alejandro Castillo, de Fundación Innovaciones Alumbra, me da mucho gusto saludarte.

**Alejandro Castillo:** Muchas gracias. Saludos Radamés. Super interesante la plática y creo que da en el clavo con algunas de las necesidades que hay en esta región. Ya hay varias oportunidades y cosas que ya están ocurriendo en este sentido, igual comentar algunas poquitas que hemos identificado y ayuda también como



**Alejandro  
Castillo  
López,**  
Senior  
Program  
Officer en  
Fundación  
Innovaciones  
Alumbra.

ver esos ejemplos. Ahorita estamos, por ejemplo, analizando una cooperativa pesquera que produce langosta, abulón, escama; después del huracán su planta procesadora de escama quedó destruido y requieren inversión para recuperarlo, es una cooperativa muy rentable que tiene capacidad de pago, estamos explorando con ellos la posibilidad de hacer un préstamo con una tasa de retorno relativamente baja, de manera que ellos puedan reconstruir su planta procesadora y puedan empezar a generar retorno nuevamente, pagar ese préstamo y una cosa que es muy interesante en inversión de impacto es que puedes jugar un poco con las condiciones del crédito, está el espectro desde que todo es donativo o todo lo tienes que regresar y con tasas de interés de distinto tipo y puedes jugar un poco con ellas, en nuestro caso estamos analizando la posibilidad de que el préstamo sea parcialmente perdonable, es decir, si la cooperativa toma algunas medidas que hacen que la pesca sea más sostenible, por ejemplo, demuestran que están respetando las vedas o están usando un arte de pesca que cuida más el ambiente o tienen mejores prestaciones para sus trabajadores, parte de ese crédito puede ser condonado y entonces podemos ir impulsando no solo el acceso a capital y su recuperación, sino también mejorar las prácticas. Lo último que queremos hacer es que las inversiones que hagamos en el sector pesquero vayan a generar más sobrepeso, entonces cómo vamos condicionando e incentivando, ayudando a que las prácticas vayan cambiando en el sentido positivo, entonces ese puede ser un ejemplo donde podríamos sumar algunos socios para este tipo de inversiones. Y otro ejemplo que estamos analizando justo hoy, que también puede ser interesante, estaba platicando con un museo que hay aquí en La Paz que requiere una nueva ubicación, está la posibilidad nuevamente de dar un préstamo con una tasa relativamente baja, pero que eso les permitiría tener un local permanente a largo plazo, que pudieran hacer una inversión para tener un museo adecuado y con los ingresos se vaya pagando ese crédito, entonces en vez de financiarlo desde filantropía, podemos asegurar que ese capital regrese y puede ser invertido en otros museos, en otras actividades, entonces es un par de ejemplos de cosas que están pasando aquí, hay muchos que estamos analizando, desde la fundación estamos tratando de tener un portafolios mucho más grande de inversión de impacto y entonces estamos explorando mucho el tema en distintos espacios, en Estados Unidos estamos probando con fondos de impacto para temas forestales también, cómo reducir el impacto de los incendios en California, que ha sido tremendo, ya hay mecanismos que puedes hacer para que



se vayan pagando desde el sector gubernamental y empresarial las medidas para prevenir los incendios forestales, entonces hay mucho que aprender y encantados de compartir un poco más y seguir con estas pláticas para ver cómo participamos en estos fondos.

**Radamés Díaz Meza:** Pues mira Alejandro, Muchas gracias a ti por esta participación, esto es Foro, Foro es un encuentro donde se interconectan ideas, cerebros, neuronas y se generan situaciones donde proyectos para el futuro. En este caso yo te diría Jorge, hay que ir a La Paz, hay que sentarse con Alejandro y con Ana a ver qué ideas y qué proyectos traen y juntos también invitarlos incluso al fondo, el fondo y todas las ideas e iniciativas llevan seguimiento en tubería cada jueves o cada viernes, unos proyectos unos días, otros otro, y nos podemos interconectar todos los participantes interesados para el seguimiento de la construcción de esto, no se deja a deriva, no es un comentario del día de hoy y ya no lo volvemos a tocar, cada jueves y cada viernes, según sea el caso, entonces interesantísimos los dos proyectos que manejas, que planteas e incluso la posibilidad de llevar a donativo esa parte, en el caso que se dé un bien mayor. Increíble. Muy bien, Jorge, hay que agendar una reunión en La Paz con Alejandro, la verdad es que él debe estar cerca de ti en esto. Y, bueno, también preguntarle yo aquí usando la democracia que nos caracteriza, preguntarle al licenciado Manuel Díaz Salazar, porque cuando decías tú el tema del legado y del patrimonio, corre por un lado por el patrimonio y corre por otro lado el legado, a veces no hacemos actos de conciencia de que podemos estar impactando más con lo que tenemos, ya sea poco o sea mucho, y finalmente decirnos qué opinión tienen al respecto, licenciado, para sus amigos El Porfi, y escuchar su opinión a este respecto.



**Manuel Díaz Salazar,**  
Socio en En Díaz Salazar y Asociados.

**Manuel Díaz Salazar:** Bueno, mi opinión yo creo que no aplica en el sentido de que cuando hablamos de este tipo de legados, no son los legados a los que estamos acostumbrados en el manejo patrimonial de las sucesiones y de la continuidad de las empresas, este es un legado de tipo social, tipo general, entonces tiene otro régimen completamente distinto al legado tradicional, al legado patrimonial, solamente que ese régimen en el cual se desenvuelve este legado al que nos hemos estado refiriendo tiene un contexto ideológico que a veces se nos pierde. Yo quisiera ser muy optimista en tanto a que estos proyectos evolucionarán y que nunca vamos a inquietar a la entidad que finalmente es quien tiene el monopolio de las energías en el país y que es el Estado mexicano, que hay veces que las reacciones se dan contra la lógica empresarial porque traen una influencia de carácter ideológico, pero yo creo que abundar en este tema sería contra los principios de Foro, entonces prefiero mejor por prudencia no extender, no agotar mi opinión, porque veo más voluntad que posibilidad en este momento y eso es lo que no me gusta. Voy a seguir atento, voy a seguir estudiando, voy a vencer ese pesimismo, esa duda, pero creo que son más las ganas de que esto funcione a las posibilidades de que a escala, que tenga un verdadero impacto social, podamos contar con estos mecanismos que en algún momento el titular del monopolio de la energía en el país nos diga *“ey, espérense porque estos convenios no se pueden, esta tecnología no se puede, aquí tenemos que proteger a una entidad institucional que es prioritaria”*, y entonces se desvanecen nuestros esfuerzos, pero como les decía, como sí percibo un ingrediente ideológico en este enfoque que yo estoy ahorita poniendo sobre la mesa, prefiero por salir del proyecto en general Foro Mar de Cortés prefiero abstenerme de mayores comentarios. Gracias Radamés de todas maneras.

**Radamés Díaz Meza:** Muy bien, adelante. ¿Alguna otra participación por ahí?, Si quieres defender Juan Pablo.

**Jorge Alberto García Félix:** Ahí, Rada, fíjate que me gustaría regresarme a lo que dijo Alejandro. Ahí hay dos ejemplos tangibles que es muy diferente cuando tú das un dinero, de nuevo, a la Cruz Roja, al Teletón, al asilo, a casa hogar, lo que sea, sabes que lo haces porque quieres, como dijo aquí Manuel, nuestro gurú de las empresas familiares, no se trata de dar dinero por dar dinero y coincido con lo que dice Manuel del tema energético, pues en todos los países es claro que la aceptación de energías renovables y que no es una compañía como en Estados Unidos, pero sí esos dos, nada más te diría Alejandro, que tiene que

ser impacto social e impacto ambiental, o sea, tienen que ir de la mano. Hay mucho entusiasmo, si tengo muchas ganas y lo platicamos Radamés y Juan Pablo allá en La Paz de que sí vamos a aterrizar y si tocamos una, dos o 100 vidas vale la pena, no es de que vamos a hacer un trabajo de que vamos a hacer un millón de vidas cambiadas, tenemos que empezar por algo y ese algo puede ser una comunidad como El Manglito, puede ser una comunidad como Cabo Pulmo. Sí se puede, la idea es que participemos.

**Radamés Díaz Meza:** Muy bien ¿Alguien más quiere participar? Te veo ya encaminado a hacerlo, Rodolfo Madero, el Tato ¿Cómo estás?, que gusto saludarte.



**Rodolfo Madero,**  
Empresario,  
director de  
Grupo Alerta.

**Rodolfo Madero:** Igualmente, Rada. No tenía video porque venía en carretera y no se ven bien imágenes ni nada en el teléfono, pero ya llegué a mi casa y ya estoy aquí en la computadora, ya puedo verlos y felicitarlos Jorge los demás, padrísima presentación, creo que hay un gran impacto que se puede dar a través de estos mecanismos, es cuestión de aprenderlos bien y buscarlos, seguir atentos a lo que nos puedan enseñar, ahorita fueron dos proyectos, pero creo que puede haber muchas más posibilidades.

**Radamés Díaz Meza:** Se van a ir censando, por ahí se ha acercado gente, se nos acercó una cooperativa muy ordenada de bivalvos, de ostiones, acá en Altata que tienen un restaurante y que tienen integrado el proceso y van muy bien en materia de flujo y es una cooperativa que le da empleo a más de 25 o 30 familias, entonces eso sí tiene impacto, tiene rentabilidad y requiere de liquidez, porque el banco ni con los ojos abiertos ni cerrados le van a fondear nada y es increíble como un banco puede soltarte 300 mil pesos en una tarjeta de crédito con los ojos cerrados y vas y pides para negocio y muchas veces es mucho más complicado hacerlo, creo que en Estados Unidos van más por la cuestión del proyecto y la búsqueda de una rentabilidad, en este caso tenemos que ir a suplir algo que ha dejado de hacer la banca con el multiplicador bancario, con el encaje antiguo, encaje legal que se daba a proyectos a fuerzas que tenían que ver con algunos de los componentes del PIB, antes tenías que prestar el 20% a silvicultura y pesca, 8% a equis actividad, comercio 40%, y la bandeja de créditos estaba enfocada así, se rompe el esquema del encaje legal y los bancos se venden y luego reducen su exposición al crédito porque generan 1100 tipos de comisiones, recientemente las redujeron a cerca de 100, pero tenían 1100 tipos de comisiones, entonces la vida de los bancos pendía de los cobros a los clientes y no necesariamente del crédito, entonces



este tema es un mercadazo el que hay, increíblemente grande, y si escoges los proyectos que tengan un cierto grado de respeto por el medio ambiente y un tema de impacto social, que es dual, básicamente vas a ir a un mercado en solitario en donde no hay quien fondee y ahí puedes cobrar la tasa de interés con un cierto grado de cuidado, que no sea tampoco usura ni mucho menos, algo que sea lo justo y que permita recuperar tu inversión.

Aquí la creatividad en los modelos de recuperación, no sé, a través de un fideicomiso, a través de derechos al cobro, con creatividad se puede lograr que no se te pasen de lanza los acreditados.

Myriam, ¿querías participar?, adelante por favor.



**Myriam Serra Castellanos,**  
Presidenta  
de Fundación  
Hélice A.C.

**Myriam Serra:** Gracias. Tengo algunas dudas sobre las propuestas que estuvieron planteando, una es si existe ya una convocatoria formal para lanzar; dos, si se tiene determinado cuál sería el fondo de inversión o bajo qué rangos oscilarían estos; el riesgo para la persona o el respaldo de la inversión, cuáles estarían los candados o requisitos para poder incidir o que participe alguna comunidad con algún proyecto social con los componentes que acaban de compartir.

**Radamés Díaz Meza:** Muy bien, esa cuesta te la da el Tato García.

**Jorge Alberto García Félix:** Gracias Myriam. Bueno, me quisiera regresar nada más tantito, Myriam, al ejemplo de El Quelite, ¿alguien ha ido a desayunar a El Quelite?, ¿saben qué es El Quelite?, es un sabrán campirano que está a 30 minutos al norte de Mazatlán y qué increíblemente emplea a todo el pueblo y es un negocio exitosísimo, ¿y cómo empezó?, con una pequeña fondita. ¿Cuántos Quelites pudiera haber en toda la región Foro Mar de Cortés?, ese es un ejemplo.



Myriam, sí, ya vamos a empezar lo que es la convocatoria y hay rangos, ayer precisamente tuvimos una comida y cena con Nafin y mencionaron eso que acaba de decir Rada, a los bancos no les interesa prestarle a las empresas porque están haciendo muchísimo dinero con el tema del consumo, las tarjetas de crédito, están pegando puro hitazo aquí en México y si vas a pedir dinero, cualquiera de estas iniciativas que nosotros vamos a buscar van a ser rechazadas, entonces sí hay una gran oportunidad y hay rangos, por ejemplo en los estados está el de 25 mil pesos como fondo, pero sabemos que eso no sirve para mucho, luego se brinca de 100 a 300 mil pesos, es otro rango, y finalmente anda de un millón a 3 millones de pesos. Esos son los rangos maniobrables, fáciles, si te brincas de 3 millones de pesos para arriba sería complicado y sería de alguna manera, ya no estás apoyando un pequeño esfuerzo sino sería otra cosa; el respaldo y los candados de inversión ahorita los comentó Juan Pablo también, tiene que haber mecanismos de repago, no puede ser nada más a la palabra, tiene que haber una infraestructura, tiene que haber todo un programa y un acuerdo, pero finalmente sí hay mucho que se puede hacer para salvaguardar la inversión, no sé Juan Pablo si quieres decir algo.

**Radamés Díaz Meza:** Muy interesante. Perdón Jorge. También comentar, por ejemplo, en el caso de Nacional Financiera se puede hacer un sistema de garantías líquidas, por ejemplo, tú le depositas a Nacional Financiera un millón de pesos y te puede prestar 11, le depositas 10 y te presta 110 y tú puedes prestar a su vez 110, también al mismo tiempo se puede establecer un camino para bajar fondos verdes o fondos azules, buscar la manera de encontrar el sistema de gestión que nos permita ir a esos 1.1 trillones de dólares que hay en el mundo para este tipo de inversiones, si logramos pegarle a uno de esos, prácticamente lo

que le puedes meter al fondo son cacahuates para lo que puedes realmente hacer ordenadamente bajando proyectos de inversión, entonces se puede comenzar con Nafin, se puede comenzar con Bancomext sí la empresa exporta y se puede hacer un fondo de garantías líquidas, pero lo más interesante es acudir al camino que te lleva el bajar los fondos verdes, tardes para la tierra y azules para el mar, que tengan que ver con proyectos de sustentabilidad, sostenibilidad también, entonces es un caminar, es empezar. Adelante Alejandro, por favor, compártenos eso.



**Alejandro Castillo López,**  
Senior Program Officer en Fundación Innovaciones Alumbra.

**Alejandro Castillo:** No, nada más mencionar esto. Hay un chorro de cosas pasando en la región, está este fondo *Cycle Capital* que acaba de levantar como 60 millones de dólares para inversión en empresas que estén atendiendo soluciones de manejo de residuos, muy enfocados en México y Latinoamérica, entonces creo que es otro ejemplo de cosas que se pueden ir haciendo, lo que falta es encontrar esa empresas en esta región que pudieran acceder a este capital, pero creo que en este grupo de empresarios con Foro Mar de Cortés seguramente hay gente que pudiera participar y acceder a estos capitales.

**Jorge Alberto García Félix:** Acuérdense que los fondos, como dice Radamés, para un fondo o para bajar dinero es la misma 5 millones de dólares que 50 millones, es el mismo papeleo y lo que son los fondos verdes y fondos azules le tiran a un *ticket* mínimo de eso, 10, 20, 50 millones de dólares. Imagínense que tuviéramos ya proyectos en toda la región que pudiéramos hacer partícipe esa bajada. Sí lo vamos a hacer, va a tomar tiempo, no es de que mañana ya lo vamos a tener, pero claro que va a ser un equipo con mucho, como dice Manuel, hay muchas ganas y a veces las ganas son suficientes para seguir caminando y que sea negocio. Repito, no es a fondo perdido, no es filantropía, es cómo sí podemos hacer un impacto positivo y un impacto ambiental.

**Radamés Díaz Meza:** Por ejemplo, el proyecto de pesca y pizca de basura que también traemos como iniciativa dentro de las iniciativas de protección de la biodiversidad y estamos registrándolo en la ONU y hay un proyecto que tiene que ver con la pesca de basura en el mar que es un barco en Finlandia que actualmente financia la ONU y es el único proyecto que está financiando la ONU en el mundo en esa materia. Ya se está haciendo el procedimiento para registrar el proyecto de pesca y pizca de basura en el Mar de Cortés en la ONU, para ver si es factible en un periodo de 6, 8 meses, un año, poder acceder



a fondos azules para el tema de ese proyecto concretamente, entonces los caminos en esos menesteres son medianamente largos, de 6 meses a un año y medio, pero sí salen dulces de esa piñata, entonces tenemos que especializarnos en buscar el fondeo de ese tipo de fuentes para poder estar en otro nivel; el nivel de ir a pedir dinero a las personas físicas o empresas para consolidar y hacer una olla y poder estar prestando de manera empírica o artesanal no es el camino que estamos buscando en este fondo, estamos buscando hacerlo con toda propiedad, con todo cuidado y pensando en grande de que es factible ir a buscar ese tipo de fondeos y con uno que logremos en el año, con uno, podemos hacer mucho bien en materia de proyectos sostenibles. Si ahorita no tienen ni perro que les ladre, no tienen quién los apoye, quién los ayude, acuden a donativos privados, a préstamos familiares, y finalmente creemos que es factible lograrlo. Adelante Jorge.

**Jorge Alberto García Félix:** Sí, finalmente yo pediría estar atentos y ahorita tenemos una participación en todas estas regiones y algunos sí sabemos lo que requieren nuestra zona, algunos sí sabemos qué podemos invertir hacia esta iniciativa, veo gente aquí de Sinaloa, Sonora, las bajas, qué es lo que realmente pudiéramos hacer y sé que ahorita ya no va a alcanzar el tiempo, pero sí Radamés y Juan Pablo, tenemos que meterlo a la agenda, los que les interese participar, los que les interese aportar, como decían ahí, ideas, talento y dinero va a ser bienvenido. Yo sí les volvería a repetir, eventualmente no nos vamos a llevar nada, nos vamos a llevar nada más lo que vamos a dejar y ese legado si bien podemos generar riquezas, si bien podemos dejar muchos activos, lo que queremos aquí también lograr es generar un cambio, un impacto, y que esas comunidades sepan que hubo estos personajes inversionistas que lograron hacer algo diferente.

Yo les agradezco, yo estoy muy emocionado, le decía a Rada, quiero dedicarle tiempo y esfuerzo porque sé que va a tener un impacto positivo. Cuentan conmigo, sí pediría después de abrir esta comunicación y que no tengamos una trunca comunicación. Muchísimas gracias y a sus órdenes.

**Radamés Díaz Meza:** Muchas gracias. Si alguien quiere hacer un comentario adicional, que lo haga en este momento por favor.

**Juan Pablo García:** Yo también nada más quiero agradecerles a todos el espacio, a Tato por la invitación y vale la pena que sigamos en contacto, Alejandro Castillo, porque hay unos casos muy interesantes de fondeo de museo. Me tocó estar en Detroit cuando tronó la ciudad y los museos se quedaron sin lana y cómo le hicieron para darles vida de nuevo y sacarlos adelante, entonces ahí tenemos el seguimiento luego con Tato, a través de Radamés y su equipo.

**Radamés Díaz Meza:** Pues yo creo que también serías un miembro permanente, Juan Pablo, en esto. Tato, yo te sugeriría nada más que usáramos el mecanismo que usamos para el seguimiento de las iniciativas que es una reunión mensual por zoom, perdóname, semanal por zoom, para que el músculo siga ejercitándose y el interés siga adelante, no decaiga y que podamos seguir encontrando las piezas del rompecabezas para armarlo completamente de aquí al 8 de noviembre. La idea es llegar con el fondo construido, con el fondo fondeando y que tengamos la posibilidad de mostrar que sí se puede.



**Juan Pablo García:** Adelante.

**Radamés Díaz Meza:** Juan Pablo, si quieres hacer un comentario final.

**Juan Pablo Yamuni:** Ah, ¿te refieres a mí?

**Juan Pablo García:** Como hay dos Juan Pablos, ya no sé.

**Radamés Díaz Meza:** Sí

**Jorge Alberto García Félix:** El de la casa.

**Juan Pablo Yamuni:** No, pues nomás compartir que tenemos un zoom el mes que entra, déjame compartir esta pantalla donde aparece precisamente el 26 de abril, aquí está José Ramón Casillas, que nos van a ayudar con el tema de compensar huella de carbono, para que nos acompañen, eso es después de Semana Santa, y va a haber otra serie de zooms el 24 de mayo, 21 de junio, 9 de agosto, 20 de septiembre, para que lo vayan agendando y sobre todo el Summit en noviembre, 8, 9 y 10 de noviembre de este año en Los Cabos otra vez, para que nos acompañen. Muchas gracias por su asistencia, bastante nutrido Jorge, es un tema muy interesante y de mucho impacto en Foro, como tu lo dijiste al principio, fue el más taquillero a la hora de definir los to do's en Foro Mar de Cortés. Muy bien. Y agradecer también a nuestros patrocinadores y aliados, me gusta mencionarlos a veces aquí en la pantalla, muchas gracias a todos.

**Radamés Díaz Meza:** Bueno, pues muchas gracias, que tengan un bonito día y muchas gracias por su tiempo y por su interés.



Voces del  
Mar de Cortés  
Miércoles  
26 de abril  
6:00 a 8:00 pm



**FERNANDO  
BERDEGUÉ  
DE CIMA**



**JOSÉ RAMÓN  
CASILLAS  
DUQUE**



# REUNIONES VIRTUALES 2020-2022



## Luis Osuna Vidaurri

Director General de Grupo Panamá  
MIE 30 de septiembre de 2020

---



## Agustín Coppel Luken

Director General de Grupo Coppel  
MIE 14 de octubre de 2020

---



## David Bon Camou

Director General de Agrícola Viva Orgánica  
MIE 28 de octubre de 2020

---



## Ernesto Coppel Kelly

Director General de Grupo Pueblo Bonito  
MIE 11 de noviembre de 2020

---



## Roberto Postlethwaite García

Director General de Inversiones Roka  
MIE 25 de noviembre de 2020

---



## Hans Backhoff

Director General de Monte Xanic  
MIE 9 de diciembre de 2020



## REUNIONES VIRTUALES 2020-2022



### **Tatiana Bilbao**

Nuevo Acuario de Mazatlán  
**MIE 16 de diciembre de 2020**

---



### **Rodrigo "Boy" Valle**

Director General de Grupo Tersa  
**MIE 13 de enero de 2021**

---



### **Manuel J. Clouthier C.**

Ciudadano de tiempo completo  
**MIE 3 de febrero de 2021**

---



### **José Antonio Díaz Q.**

Director General de Caffenio  
**MIE 24 de febrero de 2021**

---



### **Bosco de la Vega V.**

Ex-Presidente del Consejo  
Nacional Agropecuario  
**MIE 14 de abril de 2021**

---



### **Rodolfo Madero R.**

Presidente de Grupo Alerta  
**MIE 12 de mayo de 2021**

---



### **Gustavo de Hoyos Walter**

Ex-Presidente Nacional de Coparmex  
**MIE 2 de junio de 2021**

---



### **Alejandro Robles G.**

Presidente Ejecutivo de NOS  
Noroeste Sustentable, AC.  
**MIE 14 de julio de 2021**



## REUNIONES VIRTUALES 2020-2022

✓  **Ricardo Hausmann**  
Center for International Development,  
JFK School of Government –  
Harvard University  
**MIE 11 de agosto de 2021**

---

✓  **Edwin Carcaño Guerra**  
Experto Generacional de México  
y América Latina  
**MAR 5 de octubre 2021**

---

✓  **Manuel Díaz Salazar**  
Díaz Salazar y Asociados  
**MIE 20 de octubre 2021**

---

✓  **Christy R. Walton.**  
Artista, Filántropa, Empresaria  
y Activista.  
**MIE 26 de enero 2022**

---

✓  **Don Gastón Luken Aguilar.**  
PRO Natura Noroeste  
**MIE 23 de febrero 2022**

---

✓  **Amado Guzmán**  
Director General de Grupo Petroil  
**MIE 25 de mayo 2022**

---

✓  **Lorenzo de Rosenzweig**  
Fundador de Terra Habitus,  
fondo ambiental regional mexicano  
**MIE 15 de junio 2022**

---

✓  **Miguel Sánchez Navarro**  
Director General de Fortem Capital  
**MIE 3 de agosto 2022**



## REUNIONES VIRTUALES 2023



**Amado Guzmán Reynaud**

Director General de Grupo Petrol

**MIE 8 de febrero de 2023**

---



**Javier Herrero Postigo y**

**Felipe Fernández Sánchez Navarro**

Director Ejecutivo y Consejero Presidente,  
respectivamente, de Sistema B México

**MIE 1 de marzo de 2023**



**Jorge Alberto García Félix**

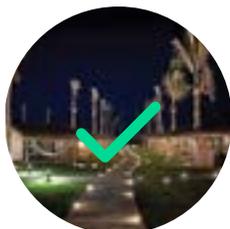
Presidente del Codesin

**MIE 22 de marzo de 2021**

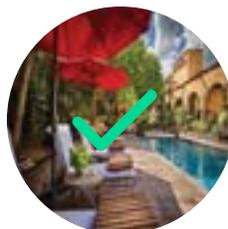
---



# REUNIONES Y EVENTOS 2021



**19 y 20 de Mayo**  
Reunión Regional  
**SINALOA.**



**1 y 2 de Julio**  
Reunión Regional  
**SONORA.**



**27 y 28 de Mayo**  
Reunión Regional  
**NAYARIT.**



**19 y 20 de Julio**  
Reunión Regional  
**BAJA CALIFORNIA.**



**28 y 29 de Junio**  
Reunión Regional  
**BAJA CALIFORNIA  
SUR.**



**29 de Julio**  
Reunión Regional  
**SAN DIEGO.**



## SUMMIT 2021

Los Cabos, BCS.

**10, 11 y 12 de noviembre 2021**

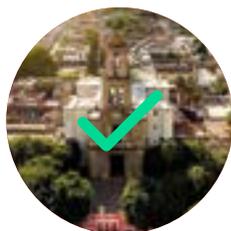
Hacienda del Mar Los Cabos  
Resort, Villas & Golf



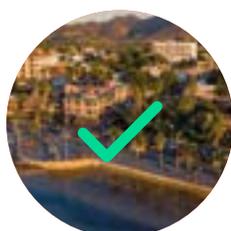
# REUNIONES Y EVENTOS 2022



**5 y 6 de Marzo**  
Loreto, San Juaniquito,  
Agua Verde, BCS.  
**Visita a Comunidades  
Pesqueras.**



**23 y 24 de Mayo**  
Reunión Regional  
**NAYARIT.**



**14 y 15 de Marzo**  
La Paz, BCS  
**Visión Regional  
Compartida.**



**8 y 9 de Junio**  
Reunión Regional  
**SONORA.**



**16 y 17 de Mayo**  
Reunión Regional  
**SINALOA.**

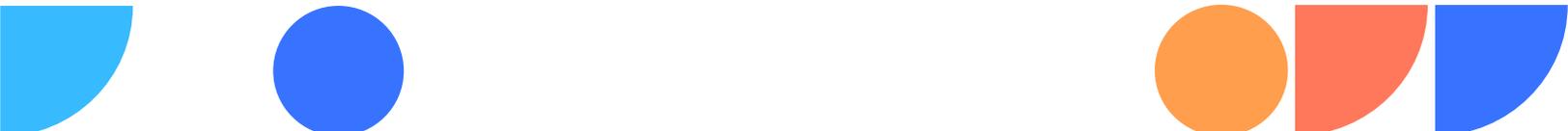


**20 y 21 de Junio**  
Reunión Regional  
**BAJA CALIFORNIA  
SUR.**



## SUMMIT 2022

Los Cabos, BCS.  
**16, 17 y 18 de noviembre 2022**  
Grand Fiesta Americana Los Cabos  
Hotel, Golf & Spa - Baja California Sur.



SUMMIT 2023  
Los Cabos, BCS.  
8, 9 y 10 de Noviembre



# 2023 SIGUIENTES PASOS SAVE THE DATES



**8**

FEBRERO

**1 Y 22**

MARZO

**26**

ABRIL

**24**

MAYO



**21**

JUNIO

**9**

AGOSTO

**20**

SEPTIEMBRE

Próximos zooms “Voces del Mar de Cortés”



# Jorge Alberto García

## Félix en frases



“A dónde se va a ir el capital en los siguientes 10 años va a definir si vamos a poder resolver este cáncer climático y qué siglo nos espera”



“Tenemos que cambiar eso y pensar en una nueva dimensión que es: retorno, riesgo, pero también qué impacto social genera esta inversión, si está realmente generando algo positivo o está generando algo negativo”



“Si queremos impactar socialmente en una comunidad, también se impacta ambientalmente positivamente y viceversa, entonces estos dos impactos casi siempre van de la mano”



# Jorge Alberto García

## Félix en frases



Ahora tenemos 1.1 trillones de dólares enfocados al impacto de todo el planeta, hay 3 mil 349 organizaciones manejando este trillón de dólares y si bien mucha de esta cantidad de dinero está enfocada a energías renovables, a apoyar el medio ambiente, tienen también un impacto social importante



“Tenemos un rol ahorita todos los que estamos participando en Foro Mar de Cortés de sí poder hacer algo tangible, algo real”



“Todos hemos apoyado, por ejemplo, a la Cruz Roja, hemos apoyado al Teletón, hemos apoyado a muchas iniciativas que como empresarios se acercan, “oye préstame o regálame esto”, aquí la idea es apoyar, pero sí tener un componente de retorno”

# Aliados

innovaciones **Alumbra**



# NORO



Foro  
Mar de Cortés

